

Generadora de Energía construye sus Plantas al Mejor Valor Total

Antecedentes

Con un amplio aporte al sector de generación eléctrica en un país en Centroamérica nuestro Cliente obtiene con Vivo Consulting un gran beneficio en la Ampliación de Obra civil y Montaje mecánico para uno de sus sitios. Siendo el área de Construcción de Proyectos una de las más importantes por comprender la adecuación de sus sitios para el buen desempeño de las Plantas el suministro a negociar alcanza un nivel de prioridad relevante.

Para alcanzar aun mayores beneficios en la negociación del suministro de Ampliación de Obra civil y Montaje mecánico se contrató los servicios de Vivo Consulting.

Estrategia

El proyecto negociado comprendía excavaciones, vaciado de concreto, refuerzo de concreto, anclaje para refuerzo de estructuras existentes, fabricación y montaje de soporte metálico, Montaje de tubería, válvulas y accesorios y aislamiento térmico.

Luego de la primera fase de evaluación se invitó a participar a todos los proveedores invitados y evaluados, quienes en base a la presentación de las Propuestas Técnicas cumplieron con todos los requerimientos para competir. En esta oportunidad no se aplicaron factores de transformación debido a que únicamente se invitó a la segunda fase de negociación a aquellos proveedores que cumplieran con el 100% de los requisitos de la propuesta técnica.

La negociación se llevo a cabo en tres grandes fases:

1. Presentación de Propuesta Técnica
2. Presentación de Pre-Oferta Económica (RFQ electrónica)
3. Presentación de Oferta Económica (Subasta Inversa)

Resultados

Como resultado del evento un (1) proveedor ofrece las mejores condiciones, con lo cual se logra un ahorro de 27.26%. El Cliente alcanzó el objetivo que buscaba al reducir el valor del contrato manteniendo el mismo nivel de servicio deseado.

Competitividad

| | |
|-----------------------------|-------------|
| Horario Inicio | 10:00 horas |
| Duración (min.) | 1 hora |
| # Extensiones | 6 |
| # Ofertas | 61 |
| # Proveedores Participantes | 5 |

(Ver gráfica en la siguiente página)

Casos Exitosos del eSourcing

Industria

Generación de Electricidad.

Proveedor de Servicio

Vivo Consulting

Reto de Negocio

Asignar idealmente a un proveedor que ofrezca las mejores condiciones y permita maximizar el beneficio en el proyecto de Obra civil y Montaje mecánico, para uno de los Sitios del cliente.

Estrategia

Evaluación de Propuestas técnicas para determinar estandarización de ofertas en caso fuera necesaria. Realización de RFQ's

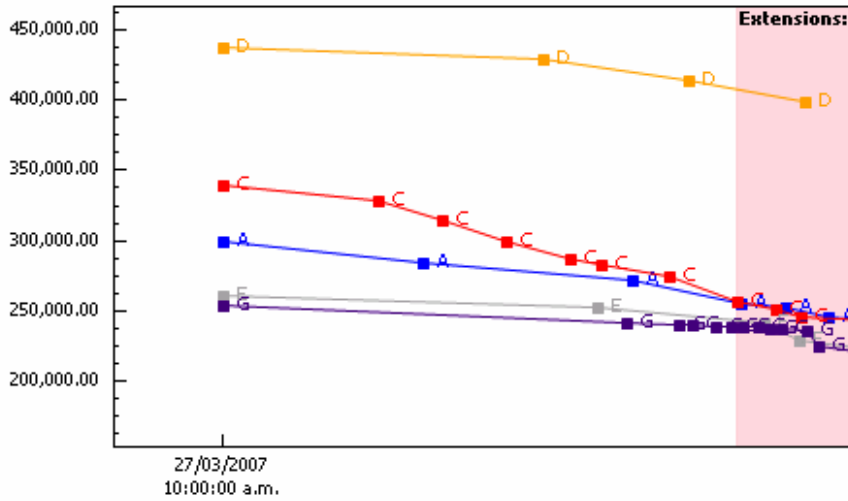
Ofrecer la formalización de un acuerdo comercial de suministro por un año para otorgar certeza al proveedor ganador del suministro.

Presentación de ofertas por lote (obra civil y montaje mecánico) para brindarles a los proveedores visibilidad del servicio en el que debían mejorar el precio, ya que se asignaría al proveedor que ofreciera de manera integrada el Mejor Valor Total.

Valor Agregado

- ✓ Reducción del 27.26% en precios de adquisición
- ✓ Acelerar el proceso de negociación para procesos críticos
- ✓ Incremento de la transparencia en el proceso de adjudicación y la ampliación de la base de proveedores activos

Grafica Obra Civil y Montaje Mecanico



Vivo Consulting

13 Calle 3-40 zona 10
Edificio Atlantis, Oficina 1303
Tel: 2363-2706 / 07 /11
Fax: 2363-2713 contact@vivoconsulting.com